

Projekt stratégie rozvoja FN Nitra

MUDr. Milan Dubaj PhD.

Úvod

Fakultná nemocnica Nitra je nemocnicou pavilónového typu na rozlohe cca 107110 m² s počtom lôžok 722. Je tvorená 15 klinikami, 5 lôžkovými oddeleniami. Okrem lôžkovej časti prevádzkuje 1 primárnu ambulanciou, 88 špecializovaných ambulancií, laboratóriá a ďalšie pracoviská. Funkcia fakultnej nemocnice je podložená poskytovaním zdravotnej starostlivosti pre základné medicínske odbory, pre oblasť s viac ako 160 tis. obyvateľmi. Zdravotná starostlivosť v ostatných medicínskych odboroch, ako i vyššie odborné služby v základných medicínskych odboroch sú poskytované pre región cca 210 - 750 tisíc obyvateľov. FN Nitra je dominantný poskytovateľ zdravotnej starostlivosti v Nitrianskom kraji, ktorý má sedem okresov (Nové Zámky, Šaľa, Levice, Komárno, Topoľčany, Zlaté Moravce).

FN Nitra je v zriaďovateľskej pôsobnosti MZ SR. Číslo zriaďovacej listiny 3724/1991-A/VIII-1 zo dňa 09.12.1991 v znení neskorších rozhodnutí. Spolu s FN Nové Zámky, ktorá je tiež v zriaďovateľskej pôsobnosti MZ SR, sú obklopené nemocnicami spoločnosti Agel a Svet zdravia a sú v širšom regióne poslednými komplexnými zdravotníckymi zariadeniami v zriaďovateľskej pôsobnosti MZ SR.

V areáli fakultnej nemocnice alebo v jeho tesnej blízkosti vykonávajú poskytovanie zdravotnej starostlivosti aj neštátne subjekty - Jessenius diagnostické centrum, a.s. Nitra, Kardiocentrum s.r.o., Izotopcentrum a Dialyzačné centrum. Spolupráca s týmito zariadeniami je dobrá, v súčasnej situácii pre pacientov FN Nitra nevyhnutná, ale z dlhodobého strategického i ekonomického pohľadu je cieľom vybudovať obdobné pracoviská v rámci samotnej fakultnej nemocnice Nitra.

Základnými faktormi, ktoré v posledných rokoch vplývajú na činnosť FN Nitra a budú ju ovplyvňovať aj v nasledujúcich rokoch sú z rôznych dôvodov ukončené alebo limitované činnosti nemocníc v Šali, Novej Bani, Šahách, Železovciach a Zlatých Moravciach. Ďalej je to rozvoj okolitých nemocníc v pôsobnosti spoločností Agel a Svet zdravia (Levice, Topoľčany, Galanta, Dunajská Streda, Komárno, Partizánske, Bánovce nad Bebravou). Výrazným faktorom s novým demografickým dosahom na zdravotníctvo je činnosť automobilky Jaguar Land Rover. A nový pohľad na zabezpečenie poskytovania zdravotnej starostlivosti v regióne priniesla aj COVID 19 pandémia.

Technická charakteristika pavilónov FN Nitra

Fakultná nemocnica v Nitre pavilónového charakteru má so súčasnou zazmluvnenou kapacitou lôžok 722 viac ako 180 ročnú história a jej viac ako 10 hektárový areál je vzhľadom k rozvoju mesta, regiónu, dopravného spojenia, autobusových aj železničných spojov aj dvoch nezávislých vstupov do areálu strategicky výhodne lokalizovaný. Nové požiadavky na zdravotnícku starostlivosť v posledných troch desaťročiach boli riešené vybudovaním dvoch pavilónov - pavilónu chirurgických disciplín a liečebného pavilónu s celkovou kapacitou 310 lôžok. Zostávajúce pavilóny boli opakovane upravované, prispôsobované požiadavkám doby a viaceré prekročili hranice parciálnych rekonštrukcií.

Objekty slúžiace na poskytovanie zdravotnej starostlivosti

Liečebný pavilón

Budova je najmodernejšia zo všetkých užívaných budov v nemocnici. Je postavená pri hlavnom vstupe do nemocnice.

Parc. číslo: 4534

Kolaudácia: december 2011

Začiatok užívania: 2012

Jedná sa o 5 podlažný objekt, v ktorom sa nachádzajú laboratóriá (Oddelenie laboratórnej medicíny, Oddelenie klinickej medicíny a Oddelenie patológie), ambulancie, Urgentný príjem a lôžková časť Kardiologickej kliniky, Internej kliniky a Neurologickej kliniky. Laboratóriá sa nachádzajú na I. PP, ambulancie na I.NP, na II.NP sa nachádza Kardiologická klinika, III.NP Interná klinika a na IV.NP Neurologická klinika. Na lôžkových oddeleniach je každá izba vybavená samostatným sociálnym zariadením.

Počet izieb spolu: 73

Počet nadštandardných izieb: 6

Počet lôžok: 162

Technická charakteristika - budova je napojená na centrálne vykurovanie, zateplenie, kompletne vybavená vzduchotechnikou. Je najmodernejšou, plne funkčnou a vyhovujúcou budovou na poskytovanie zdravotnej starostlivosti.

Pavilón chirurgických disciplín

Budova je postavená pri hlavnom vstupe do nemocnice oproti Liečebnému pavilónu. Je prepojená s Gyniologicko-urologickým pavilónom prízemnou spojovacou chodbou a s Liečebným pavilónom nadzemným premostením v úrovni 1. poschodia.

Parc. číslo: 4537/3

Súpisné číslo: 2714

Kolaudácia: 1997

Začiatok užívania: 1998

Objekt má 1 podzemné podlažie a 7 nadzemných podlaží. V časti sú nad strechu vyvedené strojovne výtahov. Na jednotlivých podlažiach sa nachádzajú sklady a šatne, centrálna sterilizácia, ambulancie traumatologické a chirurgické, diagnostika Jessenius, operačné sály, Klinika anesteziológie a intenzívnej medicíny, Chirurgická klinika s JIS, Klinika úrazovej chirurgie a ortopédie, Očná klinika, Oddelenie cievnej chirurgie, Neurochirurgická klinika, Lekárska knižnica s archívom, Registrárny referát, Úsek informatiky, strojovne pre rýchlovývjač pary, stlačený vzduch, vákuum, vzduchotechniky a elektrorozvodní.

Počet izieb spolu: 77

Počet nadštandardných izieb: 14

Počet lôžok: 186

Pacientské izby v pavilóne majú spoločné sociálne zariadenie bunkového typu (jedno sociálne zariadenie pre dve izby, celkovo pre 6 pacientov). Rekonštrukcia sociálnych zariadení bola realizovaná zatiaľ iba na oddelení neurochirurgie. Ostatné sociálne zariadenia sú v pôvodnom stave, došlo iba k prípadnej výmene zariadzovacích predmetov (WC, umývadlo, batérie), avšak rozvody vody a kanalizácie sú pôvodné. V časti pavilónu boli vymenené okná, ostatné sú pôvodné. Niektoré balkóny sú vplyvom počasia deštrúované a tým je spôsobené zatekanie priestorov. Rozvody elektroinštalačie sú tiež pôvodné, boli vymenené iba osvetľovacie telesá. Problémom pri zabezpečení bežnej prevádzky v budove je aj nedostačujúca kapacita vzduchotechnických jednotiek hlavne v letnom období a opakujúce sa poruchy výtahov. Taktiež dochádza k zatekaniu zo strechy spôsobeným narušenou hydroizoláciou v časti strechy.

Technická charakteristika a požiadavky - budova nie je zateplená, vyžaduje dokončenie výmeny okien, vyriešenie otázky vzduchotechniky komplexne, pretože izby pacientov a zdravotníckeho personálu nemajú klimatizáciu. Je potrebná výmena výtahov a rekonštrukcia sociálnych zariadení tak, aby počet pacientov na jedno sociálne zariadenie klesol (zmena počtu pacientov na izbách z troch na dvoch).

Gynekologicko-urologický pavilón

Budova je prepojená s budovou Chirurgického pavilónu prízemnou spojovacou chodbou.

Parc. číslo: 4541

Začiatok užívania: 1963, prístavba rok 2003 a 2005

Objekt má 1 podzemné podlažie a 4 nadzemné podlažia. Na jednotlivých podlažiach sa nachádzajú sklady a šatne, strojovne pre stlačený vzduch, vákuum, vzduchotechniky a elektrorozvodní, ambulancie gynekologické, urologické, krčné, stomatochirurgická, plastickej chirurgie, anesteziologická, ortopedické, detské, operačné sály a pôrodné sály, lôžková časť Gynekologicko-pôrodnickej kliniky, Urologického oddelenia, Detskej kliniky, Neonatologickeho oddelenia a Kliniky ORL.

Počet izieb spolu: 73

Počet nadštandardných izieb: 16

Počet lôžok: 191

Pacientské izby v pavilóne majú spoločné sociálne zariadenia na chodbe, pacientské izby v prístavbe majú bunkový systém sociálnych zariadení. Nadštandardné izby majú svoje sociálne zariadenia. Rekonštrukcia spoločných sociálnych zariadení bola uskutočnená v roku 2005, rozvody vody a kanalizácie v objekte neboli menené. Elektroinštalačia je pôvodná okrem rekonštruovaných častí a prístavby. Priestory lôžkových oddelení nie sú vybavené klimatizáciou, objekt je situovaný tak, že v letných mesiacoch dochádza k prehrievaniu izieb. Služobný výtah v priestoroch bočného schodiska je pôvodný, vyrobéný v roku 1961.

Technická charakteristika a požiadavky - budova nie je zateplená, je potrebné vybudovanie klimatizácie priestorov pre pacientov a zdravotnícky personál. Prevažná časť lôžkových traktov má spoločné sociálne zariadenia a vytváranie bunkového systému so samostatnými sociálnymi zariadeniami považujeme za neefektívne. Budova je vhodná k využívaniu krátkodobých hospitalizácií okrem prístavbovej časti, kde je vytvorený bunkový systém sociálnych zariadení.

[Onkologický pavilón](#)

Budova je postavená oproti budove Gynekologicko-urologickému pavilónu.

Parc. číslo: 4542

Začiatok užívania: 1923, prístavba 1982, 1985, 1996

Objekt má členitý pôdorys, zložený je z trojpodlažnej časti, ktorá má tvar pravidelného H, kde na strednú časť nadväzuje štvorpodlažná časť s plochou strechou. Na kratšej časti vľavo je jednopodlažná a dvojpodlažná prístavba s plochou strechou. Na jednotlivých podlažiach sa nachádzajú sklady a šatne, strojovne vzduchotechniky elektrorozvodní a výtahov, ambulancie onkologické, anesteziologická, Lineárny urýchľovač I a II, Cézium, aplikácia chemoterapie, Oddelenie rádioterapie a klinickej onkológie s lôžkovou časťou.

Počet izieb spolu: 21

Počet nadštandardných izieb: 3

Počet lôžok: 57

Pacientské izby v pavilóne majú spoločné sociálne zariadenia na chodbe. Nadštandardné izby majú svoje sociálne zariadenia. Časť pacientských sociálnych zariadení bola rekonštruovaná, avšak rozvody vodoinštalačie a kanalizácie sú pôvodné. Elektroinštalačia je pôvodná okrem rekonštruovaných častí a prístavby. Priestory lôžkových oddelení nie sú vybavené klimatizáciou, objekt je situovaný tak, že v letných mesiacoch dochádza k prehrievaniu izieb a tým k diskomfortu liečených pacientov. V predmetnej budove je nedostatočný počet VZT jednotiek, čo spôsobuje nedostatočné chladenie vzduchu a opakované poruchy. Strecha budovy - v časti lineárneho urýchľovača je poškodená hydroizolácia, čo spôsobuje zatekanie do priestorov.

Technická charakteristika a požiadavky - prízemie budovy a hlavne jej prístavby obsahujú nosné zariadenia a úseky potrebné pre onkologickú liečbu (lineárne urýchlovače, kompletná rádioterapia a chemoterapeutický trakt) s potrebou ich zachovania. Zvyšné podlažia - prvé poschodie a podkrovie

vyžaduje generálnu rekonštrukciu (zatekanie strechy, pôvodné rozvody, nevyhovujúce spoločné sociálne zariadenia, nezateplená stavba, nevybudovaná klimatizácia).

[Infekčný pavilón](#)

Budova je situovaná za budovou riaditeľstva FN.

Parc. číslo: 4513

Začiatok užívania: 1960 ako slobodáreň, pre zdravotnícke účely od roku 1989

Objekt sa skladá z dvoch častí. Zložený je 5 podlažnej časti s plochou nepochôdzoucou strechou s tvarom pravidelného kríža, kde na dlhšiu časť nadväzuje 4 podlažná časť s sedlovou strechou. Na jednotlivých podlažiach sa nachádzajú sklady a šatne, Infekčná klinika s ambulanciami, lôžkovou časťou a JIS, dermatovenerologické ambulancie, ambulancie pneumológie a ftizeológie, základná škola s materskou školou pri FN Nitra a priestory pre technologické zariadenia, CO kryt.

Počet izieb spolu: 24

Počet nadštantarných izieb: 0

Počet lôžok: 53

Pacientské izby majú bunkové sociálne zariadenia (dve izby na jedno sociálne zariadenie), ktoré neboli rekonštruované. Rekonštruované boli iba sprchy v detskej časti infekčnej kliniky v podkroví. Rozvody kanalizácie a vodoinštalačie sú pôvodné, taktiež aj elektroinštalačia. Celá časť plochej strechy má poškodený povrch a je porušená jej funkčnosť.

Technická charakteristika a požiadavky - budova vzhľadom k potrebám a charakteru infekčnej medicíny je vhodne umiestnená. Vyžaduje zateplenie, rekonštrukciu sociálnych zariadení a rozvodov, vybudovanie vzduchotechniky s klimatizáciou a vzhľadom na skúsenosti s COVID 19 pandémiou vybudovanie novej JIS s rozvodmi plynov a možnosťou ventilácie pacientov.

[Klinika FBLR \(stará chirurgia\)](#)

Budova je situovaná v blízkosti Psychiatrickej kliniky.

Parc. číslo: 4552/1

Začiatok užívania: 1897 (časť ktorú užíva v súčasnej dobe Jessenius), prístavba rok 1950 (Klinika FBLR)

Samostatne stojaca budova v tvare L s výčnelkami. Pozostáva z dvoch častí – dlhšej trojpodlažnej časti (1PP a 2NP) s valbovou strechou a kratšej štvorpodlažnej časti (1PP a 3NP) s valbovou strechou.

V kratšej časti budovy sa na jednotlivých podlažiach nachádzajú ambulancie fyziatrie, balneológia a liečebnej rehabilitácie, pedopsychiatrie, lôžkové oddelenie Kliniky FBLR a pedopsychiatrie, sklady, šatne a priestory pre technologické zariadenia. Dlhšia časť budovy je v prenájme a nachádza sa v nej diagnostický trakt (Jessenius).

Počet izieb spolu: 12

Počet nadštandardných izieb: 1

Počet lôžok: 23

Pacientské izby majú sociálne zariadenia spoločné na chodbách. V roku 2019 boli rekonštruované 2 sprchy (1 úsek pedopsychiatrie, 1 na FBLR). Rozvody kanalizácie a vodoinštalácie sú pôvodné, taktiež aj elektroinštalácia je pôvodná. V súčasnej dobe prebieha výmena poškodeného potrubia rozvodov vody pod klinikou FBLR.

Technická charakteristika - budova je národnou kultúrnou pamiatkou, nie je vhodná na poskytovanie zdravotnej starostlivosti. Vyžaduje generálnu rekonštrukciu s plánovaným využitím na administratívne účely a výuku.

[Psychiatrická klinika](#)

Samostatne stojaca budova v blízkosti Kliniky FBLR.

Parc. číslo: 4546/1,4546/2

Začiatok užívania: 1900, prístavba 1968

Objekt kliniky má pôdorysný tvar písmena E, budova má valbovú strechu a je dvojpodlažná, v jednej časti trojpodlažná z toho 1PPa NP. Priestory v budove Psychiatrickej kliniky sú využívané na ambulancie, lôžková časť kliniky, dielne, šatne, elektrorozvodne a miestnosti pre technologické zariadenia. V prístavbe sa nachádzajú šatne a hematologické ambulancie.

Počet izieb spolu: 16

Počet nadštandardných izieb: 2

Počet lôžok: 84

Pacientské izby majú spoločné sociálne zariadenia na chodbe, tieto boli čiastočne rekonštruované, neboli však menené rozvody vody a kanalizácie, taktiež elektroinštalácia je pôvodná. V objekte je potrebná oprava, príp. výmena rozvodov TUV a kanalizácie. Objekt vykazuje zvýšenú zemnú vlhkosť, čo sa prejavuje vlhkými stenami nielen na obvodových stenách, ale aj na vnútorných stenách. Z uvedeného dôvodu je potrebné budovu zaizolovať. V súčasnej dobe sa realizuje výmena pôvodných hliníkových okien, ktoré nevyhovovali z hľadiska teplotechniky a taktiež cez ne zatekalo do priestorov.

Technická charakteristika - budova vyžaduje generálnu rekonštrukciu.

[Klinická psychológia](#)

Samostatne stojaci objekt v blízkosti riaditeľstva FN.

Parc. číslo: 4545

Začiatok užívania: 1961

Budova pozostáva z jednopodlažnej časti so sedlovou strechou a dvojpodlažnej časti s plochou strechou. Využívaná je na ambulancie klinickej psychológie, telefónnej ústredne a miestnosť zasadačky. Objekt je v pôvodnom stave.

Technická charakteristika - budova nie je vhodná na poskytovanie zdravotnej starostlivosti, v pláne je asanácia s vytvorením priestoru pre výstavbu.

[Objekty v súčasnej dobe nevyužívané](#), ktoré slúžili na poskytovanie zdravotnej starostlivosti
[Neurologicko-Internistickej pavilón, tzv. Olympia](#)

Budova situovaná v blízkosti riaditeľstva FN.

Parc. číslo: 4547

Súpisné číslo: 702

Začiatok užívania: 1993

Objekt je samostatne postavená budova s plochou strechou, ktorá má 1 podzemné a 6 nadzemných podlaží. Priestory boli využívané ako ambulantná a lôžková časť a JIS neurologickej a internej kliniky, šatne, sklady, elektrorozvodne, strojovne výťahov. Od roku 2012 je objekt uzatvorený, odpojený od médií. Uvedenie do prevádzky si vyžaduje audit technického stavu. V období prestavby jednotlivých oddelení by slúžil ako záložný objekt pre jednotlivé oddelenia (onkológia, psychiatria, ambulancie). Jeho konečné využitie predpokladáme v oblasti ubytovania zdravotníckeho personálu, na čo bol pôvodne objekt stavaný.

[Kardiologická klinika](#)

Budova situovaná v blízkosti Špitálskej ulice.

Parc. číslo: 4558

Začiatok užívania: 1937

Objekt je samostatne postavená trojpodlažná budova s valbovou strechou s využitím podkrovia. Priestory boli využívané ako ambulantná a lôžková časť a JIS Kardiologickej kliniky, šatne, sklady, elektrorozvodne, strojovne výťahov. Od roku 2012 je objekt uzatvorený, odpojený od médií. Prípadné uvedenie do prevádzky si vyžaduje celkovú rekonštrukciu priestorov.

[Budova bývalého krčného oddelenia](#)

Budova postavená v blízkosti Psychiatrickej kliniky.

Parc. číslo: 4548

Začiatok užívania: 1948

Objekt je samostatne stojaca dvojpodlažná budova s plochou strechou V súčasnej dobe je celý objekt v prenájme: Zlatý vek. Objekt v období výstavby urgentu 2. typu je plánovaný na umiestenie očnej kliniky, v budúcnosti počítame s využitím v oblasti sociálnych resp. doliečovacích lôžok.

Medicínska charakteristika činnosti FN Nitra

Počty hospitalizačných prípadov celkom:

Rok	počet HP	Obložnosť
2017	25,826	74.22%
2018	27,176	75.48%
2019	26,680	73.74%
I.Q.2020	5,978	71.50%

Trend Case mix indexov:

názov oddelenia	2017	2018	2019	I.Q 2020
Interná – 101	0.901	0.927	0.894	1.191
Interná – 102	0.923	1.003	1.063	1.026
Infektológia – 101	0.738	0.766	0.782	0.720
Neurológia – 101	1.235	1.198	1.289	1.354
Psychiatria – 101	1.011	1.729	1.417	1.109
Pediatria – 101	0.587	0.623	0.618	0.621
Gynekológia – 101	0.854	0.846	0.823	0.823
Chirurgia – 101	1.329	1.321	1.301	1.213
Ortopédia – 101	1.274	1.403	1.252	1.162
Urológia – 101	1.245	1.180	1.158	1.145
Traumatológia – 101	1.360	1.334	1.372	1.418
ORL – 101	0.821	0.796	0.812	0.815
Oftalmológia – 101	0.694	0.690	0.728	0.865
Onkológia – 101	0.910	0.853	0.818	0.869
ARO – 101	5.070	4.489	4.389	4.314
FBLR – 101	2.017	1.775	1.799	1.879
Neurochirurgia – 101	2.287	2.313	2.378	2.428
Plast. chir. – 101	0.693	0.667	0.641	0.639
Rad. onkológia – 101	4.288	3.446	4.200	3.165
Kardiológia - 101	1.082	1.063	1.170	1.193
Neonatológia - 101	0.456	0.438	0.402	0.419
Ciev. chirurgia - 101	1.009	1.408	1.517	1.521
JRSN – 101	2.591	3.012	2.598	2.625
	1.112	1.108	1.122	1.124

Priemerný počet výkonov na jeden prípad:

názov oddelenia	2017	2018	2019	I.Q 2020
Interná – 101	1.326	0.846	0.908	0.917
Interná – 102	0.196	0.472	1.230	1.207
Infektológia – 101	0.023	0.083	0.099	0.099
Neurológia – 101	0.403	0.619	0.763	0.775
Psychiatria – 101	0.875	0.419	0.091	0.214
Pediatria – 101	0.120	0.123	0.096	0.104
Gynekológia – 101	0.723	0.955	0.988	1.000
Chirurgia – 101	1.071	1.098	1.131	1.071
Ortopédia – 101	0.703	0.766	0.811	0.806
Urológia – 101	1.033	1.112	1.146	1.181
Traumatológia – 101	0.837	0.847	1.038	1.063
ORL – 101	0.582	0.531	0.630	0.707
Oftalmológia – 101	0.873	0.914	0.893	0.864
Onkológia – 101	0.469	0.282	1.009	1.060
ARO – 101	2.482	2.527	3.221	3.069
FBLR – 101	0.647	0.769	1.027	1.010
Neurochirurgia – 101	1.091	1.193	1.350	1.460
Plast. chir. – 101	0.532	0.324	0.314	0.323
Rad. onkológia – 101	7.403	3.193	12.166	13.236
Kardiológia – 101	0.706	0.813	1.165	1.180
Neonatológia – 101	0.151	0.130	0.104	0.118
Ciev. chirurgia – 101	0.383	1.267	1.792	1.746
JRSN – 101	1.517	2.792	6.125	6.108
	0.659	0.719	0.988	1.022

Zhodnotenie doterajších trendov vyplývajúcich s DRG analýzy

Počty hospitalizácií sa v sledovanom období výraznejšie nemenia. Case mix index má stúpajúcu tendenciu, čo je podmienené pravdepodobne zlepšením kódovania, pretože štruktúra výkonov sa výraznejšie nemení. Rovnako sa nemení početnosť DRG skupín. Priemerný počet DRG výkonov na prípad zahrňujúci operačné výkony ale aj ostatné DRG relevantné výkony ako napríklad rádioterapia, CT, MRI, ERCP, UVP atď. Stúpajúci trend možno odvodniť pravdepodobne zlepšením kvality kódovania.

Ekonomická charakteristika FN Nitra

Hospodársky výsledok

Vo FN Nitra k 30.06.2020 predstavoval hospodársky výsledok strata v celkovej výške – 1 120 924,78 €. Hospodársky výsledok k 30.6.2019 bol zisk v sume 248 173,99 €. Rozdiel predstavuje prepad o 1 369 098,77€. Bol spôsobený predovšetkým:

- poklesom výnosov a nárastom nákladov vidieť tabuľka
- Navýšením mzdových nákladov (legislatíva, zastabilizovanie služieb, personálu, vplyv Covid 19, zazmluvnenie ZP)

Hospodársky výsledok bol dosiahnutý zaúčtovaním nákladov a výnosov v nasledovnej výške:

	za 6/ 2019	za 6/ 2020	Rozdiel 2020-2019
Výnosy	29 387 818,07	29 336 089,62	-51 728,45
Náklady	29 139 644,08	30 457 014,40	1 317 370,32
Hospodársky výsledok	248 173,99	-1 120 924,78	-1 369 098,77

Výnosy

V 6/2020 FN Nitra dosiahla výnosy v celkovej výške 29 336 089,62 €, čo je v porovnaní s 6/2019, kedy boli celkové výnosy 29 387 818,07 € pokles o 51 728,45 €. Podstatnú časť tvoria výnosy od zdravotních poisťovní za poskytnuté služby (v tom aj poisťenci EU) v nasledujúcom zložení:

Zdravotná poisťovňa	Výnos 6/ 2019	Výnos 6/ 2020	Rozdiel 2020 - 2019
VŠZP	17 844 033,33	17 553 940,16	-290 093,17
ZP Dôvera	6 528 747,24	6 884 501,11	355 753,87
ZP Union	1 402 078,68	1 477 085,28	75 006,60
Spolu	25 774 859,25	25 915 526,55	140 667,30

Na základe podpísaného dodatku s VŠZP, nám bude v období 7/2020 doplatená časť finančných prostriedkov z dohodnutého prospektívneho rozpočtu za prvých sedem mesiacov roku 2020 v sume 936 687 €.

Tržby z predaja služieb nehradených zdravotními poisťovňami, ostatných služieb spolu s podnikateľskou činnosťou poklesli oproti 6/2019 o 321 289,00 €. vidieť nasledujúca tabuľka.

Celý pokles týchto tržieb pripisujeme Covid 19. FN Nitra pracovala v krízovom období v obmedzenom režime. Areál nemocnice bol uzatvorený a vstup pacientov bol obmedzený len na nevyhnutné prípady.

rok	6/ 2019	6/ 2020	Rozdiel 2020 - 2019
Tržby z predaja služieb nehradenú ZP	372 074,35	194 852,75	-177 221,60
Tržby za tovar verejnej lekárne	2 181 710,58	2 092 619,22	-89 091,36
Tržby ostatných stravovanie zamestnanci, cudzí ,pacienti iných zariadení)	137 114,21	135 333,49	-1 780,72
Tržby z podnikateľskej činnosti	358 859,03	305 663,71	-53 195,32
Spolu	3 049 758,17	2 728 469,17	-321 289,00

V 6/2019 sme mali výnosy z aktivácie vo výške 106 332,33 €. V 6/2020 nám klesli na sumu 93 486,10 €. Tento výnos sa odvíja od množstva predaných jedál v jedálni. Počas krízového obdobia spôsobeného Covid 19 sme evidovali menší počet stravníkov. Výnosy z transférov za 6/2019 boli 187 746,89 € v 6/2020 v sume 435 361,67 €. Nárast o 247 614,78 € je spôsobený obstarávaním investícií zo zdrojov ŠR a EÚ.

Náklady

Celkové náklady FN Nitra za 6/2020 boli vo výške 30 457 014,40 €, čo je oproti 6/ 2019, kedy boli celkové náklady 29 139 644,08 €, nárast o 1 317 370,32 €. Najväčšiu časť nákladov tvoria osobné náklady spolu s odvodmi. V percentuálnom vyjadrení je to 55 % z celkových nákladov v 6/2020 oproti 6/2019, kedy percentuálne tvorili tieto náklady 54%. Prišlo k nárastu o 1%, v číselnom vyjadrení je to 1 012 890,11 €. Nárast mzdových nákladov spôsobilo zvyšovanie miezd zamestnancov vyplývajúce zo zákona a z potreby stabilizovať personál nemocnice. Ďalšiu podstatnú časť nákladov tvorí spotreba materiálu v 6/2020 je to 29 % v 6/2019 to bolo 30 %, z celkových nákladov. Jedná sa predovšetkým o náklady na lieky, ŠZM, krv a krvné výrobky. Pokles medzi 6/2020 a 6/2019 bol spôsobený menším počtom liečených pacientov v období Covid 19, čo malo za následok pokles spotreby liekov o 511 704,57 €, ale na druhej strane nárast nákladov spotreby zdravotníckeho materiálu o 468 174,79 €. Predstavuje to predovšetkým nárast spotreby jednorazového operačného materiálu, diagnostické zdravotnícke pomôcky in vitro, ostatný osobitne nehradený materiál hlavne rúška, jednorazové ochranné odevy, rukavice, dezinfekcie, RTG materiál.

Podrobný prehľad významných nákladov za 6/ 2019 v porovnaní s 6/ 2020

náklady	6/2019	6/2020	v € Rozdiel 2020 - 2019
Mzdy + odvody	15 309 586,57	16 314 419,91	1 004 833,34
Ostatné soc. poistenie + zákonné soc. náklady	419 276,87	427 333,64	8 056,77
Lieky	3 697 401,24	3 185 696,67	-511 704,57
ŠZM + diagnostiká	4 119 693,56	4 587 868,35	468 174,79
Krv a krvné výrobky	389 470,13	356 621,46	-32 848,67
Potraviny	220 030,23	215 148,80	-4 881,43
Spotreba energií + stočné+ zrážková voda	607 632,83	552 356,25	-55 276,58
Pranie	275 376,78	259 161,06	-16 215,72
Upratovanie	34 920,41	105 066,48	70 146,07
Opravy a udržiavanie	220 617,46	289 857,13	69 239,67
Spolu	25 294 006,08	26 293 529,75	999 523,67

Upratovanie bolo realizované dodávateľsky až od 5/2019. Nárast nákladov za opravy a udržiavanie bolo spôsobené predovšetkým rôznymi drobnými stavebnými úpravami vyvolanými núdzovým stavom Covid 19 (Náklady COVID strediska do 6/2020 - 1 342 678,83). Podstatný je nárast nákladov na mzdy a odvody. Predpokladáme, že po doplatení finančných prostriedkov VŠZP a ak by prišlo k postupnému návratu do normálneho režimu nemocnice, ekonomicke ukazovatele by boli optimisticejšie.

K 30.6.2020 evidujeme záväzky po lehote splatnosti v sume 145,59 €, sú to faktúry za zdravotnícky materiál a spotrebny material.

Pohľadávky po lehote splatnosti voči ZP neevidujeme. Pohľadávky po lehote splatnosti voči ostatným odberateľom evidujeme v sume 160 714,53 €. Sú to hlavne pohľadávky za prenájmy a vyšetrenia samoplatcov.

SWOT analýza

Silné stránky

- komplexnosť medicínskych odborov vo FN, charakter koncovej nemocnice
- hospodársky výsledok
- odborná úroveň väčšiny pracovísk
- rozsiahly, výhodne lokalizovaný areál FN

Slabé stránky

- technický stav pavilónov FN
- energetická náročnosť areálu
- personálna poddimenzovanosť niektorých odborov
- komunikácia s verejnosťou a so študentami medicíny

Príležitosti

- vytvoriť alternatívu k činnostiam neštátnych zariadení (Kardiocentrum, dg centrum Jessenius, dialýza)
- rozšírenie ekonomickej výhodnosti t.č. vykonávaných v neštátnych zariadeniach
- využitie EU fondov v projekte obnovy a rozvoja FN
- využitie nerovnomernej pracovnej doby v ambulantnej sfére a v operačných odboroch do 19,00 hod.
- zlepšovať vzťah lekár-sestra-patient- príbuzní-verejnosť

Hrozby

- systém ÚPS lekárov vo vzťahu k dodržiavaniu Zákona o práci
- havarijné situácie technického charakteru vo FN
- súdne spory
- personálna poddimenzovanosť niektorých pracovísk
- opakovanie pandémie

Projekt rozvoja FN Nitra

Personálna oblasť

Lekári

1. Definovanie optimálneho počtu lekárov pracoviska, optimálnej skladby atestovaných a neatestovaných lekárov vo vzťahu k spádovej oblasti pracoviska, počtu a charakteru výkonov, zmluve s poistovňami a rozvojovým programom.
2. Organizačné kroky k zavedeniu nerovnomernej rozloženej pracovnej doby v čase 7-19 (operačné sály, vybrané ambulancie). Pilotný projekt v období letných mesiacov začal na operačných sálech.
3. V spolupráci s odborovými organizáciami vypracovanie systému zabezpečenia kontinuálnej zdravotnej starostlivosti (24/7) pri akceptovaní špecifikácií a možností lekárov a pracovísk, Zákona o práci, potrieb pacientov a verejnosti. Definovanie pracovísk vyžadujúcich smennú prevádzku.
4. Motivačný systém odmeňovania - osobný príplatok definovať na optimálny stav celého pracoviska, nie na jednotlivých lekárov, ekonomicky motivovať zabezpečenie sменnej prevádzky resp. ÚPS, ekonomicky motivovať prednáškovú, publikáčnu činnosť, získanie akademických a vedeckých hodností, ekonomicky motivovať k lekárov k rozšíreniu výkonov JZS v čase mimo štandardnej pracovnej doby (spoplatnené výbery operatéra, pôrodníka, anesteziológika, prednostné dátumy

výkonov JZS, na ktoré nie sú čakacie listiny , overenie záujmu a vzájomnej ekonomickej výhodnosti a legislatívnych možností zavedenia „komerčnej soboty“)

5. Aktívna práca s medikmi počas praxe - udržiavanie kontaktu s medikmi, ktorí vykonali letnú prax vo FN Nitra, ponúknutie práce na dohodu počas štúdia k lepšiemu spoznaniu pracovisk medikmi a k spoznaniu potenciálnych budúcich zamestnancov vedúcimi pracovníkmi.

Stredný a nižší zdravotnícky personál, THP

1. Definovanie optimálneho počtu uvedeného personálu a jeho skladby na jednotlivých pracoviskách (Mgr., Bc., praktická sestra, ošetrovateľ, sanitár).
2. Stanovenie osobných príplatkov v jednotlivých kategóriach nie na jednotlivcov, ale na pracoviská, resp. ošetrovacie jednotky (nedostatok personálu automaticky generuje vyššie osobné príplatky).
3. Motivačný príplatek pre dlhodobo personálne poddimenzované, resp. "neatraktívne" pracoviská.
4. Redukcia administratívnych povinností sestry smerom k pacientsky orientovanej práci.
5. Aktívna spolupráca so Strednou zdravotníckou školou aj Fakultou ošetrovateľstva UKF Nitra pri výchove nových pracovníkov, výraznejšie previazanie teoretickej a praktickej výučby, definovanie spolupráce v mimoriadnych situáciach (pandémia), otvorenie otázky nových špecializácií (operačná sestra).
6. Vytvorenie novej organizačnej štruktúry FN v systéme riaditeľ, námestník, vedúci odboru, samostatný odborný referent, referent, zamestnanec.
7. Stabilizácia a zníženie fluktuácie u zamestnancov s poberaním minimálnej, resp. nízkej mzdy.

Ekonomická oblasť

1. Zmena v príprave plánu činnosti organizácie s dôrazom na včasné prípravy zmlúv so zdravotníckymi poisťovňami, následne s vytvorením predpokladaných kapitol rozpočtu organizácie.
2. Sprehľadnenie systému verejných obstarávaní - preferovať centrálné obstarávania cestou MZ. V rámci FN definovať finančný balík v pláne VO s rozdelením do kapitol havarijné situácie, urgentné situácie, plánované obstarávanie. Postupne zaviesť VO do oblasti liekov, ŠZM s preferovaním centrálneho obstarávania.
3. Realizácia odporúčaní v minulosti vykonaných energetických auditov do praxe podľa % efektívnosti a návratnosti investícií.
4. Podrobne sledovanie nákladov na jednotlivých nákladových strediskách, sledovanie medikácie adresne až na pacientov.
5. Nenavyšovať zbytočne skladové zásoby, využívať medzisklady pri liekoch a zdravotníckych pomôckach.
6. Maximalizovať príjmy z podnikateľskej činnosti - verejná lekáreň, nadštandardné služby, služby nehradené zdravotníckymi poisťovňami.
7. Príprava a vypracovanie projektu zásadnej rekonštrukcie a výstavby FN Nitra so zameraním na využitie finančných prostriedkov EÚ (podrobnosti uvedené v samostatnej kapitole).

Plán rekonštrukcie a výstavby FN Nitra

V súčasnosti je vo FN Nitra zazmluvnených 722 a reálne využívaných 756 lôžok (v tom 55 JIS). Na súčasnú skladbu oddelení a výkonov je hranične dostatočný kvantitatívne a je nevyhovujúci kvalitatívne (existujúce 3-9 postelové izby so spoločnými sociálnymi zariadeniami, najhoršia situácia je na psychiatrii, onkológiu, FBLR). Nárast počtu hospitalizácií pozorujeme a naďalej očakávame v oblasti akútnej hospitalizácií (zánik alebo zmena činností zdravotníckych zariadeniach v okolí Nitry) a je tiež podmienený demografickými zmenami v Nitre (Jaguar Land Rover).

Nárast počtu hospitalizácií a výkonov ale očakávame predovšetkým zavedením nových činností, ktoré doteraz FN Nitra nevykonávala (kardio, neuro, angio intervencie, intervenčné hepatogastroenterologické centrum, rozšírenie činnosti oddelenia radiačnej a klinickej onkológie s vybudovaním brachyterapie a tretieho lineárneho urýchlovača, stereotaktickej rádioterapie, perinatologické centrum 3. typu, mamologické centrum, hypertenziologické centrum, vybudovanie vlastnej diagnostiky - CT, MRI, RTG, prirodzený rozvoj každého medicínskeho odboru aj pri trende skracovania doby hospitalizácie na akútnej lôžkach).

Pri zohľadnení uvedených faktorov a s víziou rozvoja na ďalšie dekády považujeme následne v texte konkrétnie rozobratý nárast lôžok (zo 756 na 919), operačných sál (zo 16 na 24), lôžok KAIM (z 12 na 17), celkových JIS lôžok (z 55 na 110) za potrebný. Uvedený stav plánujeme dosiahnuť kombináciou parciálnej a generálnej rekonštrukcie niektorých objektov spolu s výstavbou pavilónu diagnostickej a intervenčnej medicíny a pavilónu brušnej chirurgie a perinatologického centra.

Súčasná a plánovaná štruktúra nemocnice

Liečebný pavilón

Súčasný stav

162 lôžok / v tom 26 JIS/

- kardiologická klinika - 46 lôžok + 9 lôžok JIS
- interná klinika - 44 lôžok + 9 lôžok JIS
- neurologická klinika - 46 lôžok + 8 lôžok JIS
- oddelenie laboratórnej medicíny
- oddelenie patologie
- oddelenie mikrobiológie

Plánovaný stav

149 lôžok / v tom 17 JIS/

- interná klinika - 44 lôžok + 9 lôžok JIS + 10 staníc dialízy
- neurologická klinika - 46 lôžok + 8 lôžok JIS + neurologický stacionár
- klinika fyziatrie, balneológia a rehabilitačnej medicíny - 42 lôžok
- oddelenie laboratórnej medicíny
- oddelenie mikrobiológie
- ambulantný trakt - neurológia, interné, rehabilitácia, stacionár, angiointervencie, verejná lekáreň

Pavilón chirurgických disciplín

Súčasný stav

186 lôžok / v tom 10 JIS/, 8 operačných sál, 2x CT, RTG, diagnostika / Jessenius/

- neurochirurgická klinika - 22 lôžok
- oddelenie cievnej chirurgie - 22 lôžok
- klinika úrazovej chirurgie a ortopédie - 49 lôžok
- chirurgická klinika - 57 lôžok + 10 lôžok JIS
- očná klinika - 14 lôžok
- KAIM - 12 lôžok

Plánovaný stav

155 lôžok (v tom 17 KAIM, 18 JIS), 9 operačných sál, 2x CT, MRI, RTG, diagnostika (vlastné)

- urgentný príjem 2. typu,
- systém plávajúcich lôžok - 6 ošetrovacích jednotiek po 20 lôžok pre neurochirurgickú kliniku, oddelenie cievnej chirurgie a kliniku úrazovej chirurgie a ortopédie,
- KAIM - 17 lôžok
- intermediárna starostlivosť - 8 lôžok
- JIS 10 lôžok
- ambulantný trakt - neurochirurgia, cievna chirurgia, ortopédia, traumatológia, anesteziologická ambulancia, algeziologická ambulancia

Infekčný pavilón

Súčasný stav

Infekčná klinika 50 lôžok + 3 lôžka JIS

Plánovaný stav

58 lôžok (v tom 8 JIS)

Gynékologicko-urológický pavilón, pavilón neonatológie, detí a dorastu

Súčasný stav

191 lôžok (v tom 16 JIS), 6 operačných sál, pôrodnica

- gynékologicko-pôrodnícka klinika - 74 lôžok
- urológické oddelenie - 25 lôžok
- neonatologické oddelenie - 28 + 12 lôžok JIRS
- klinika detí a dorastu - 37 + 4 lôžka JIS lôžok
- ORL klinika – 11 lôžok

Plánovaný stav

97 lôžok (v tom 7 JIS), 6 operačných sál

- Klinika detí a dorastu - 50 lôžok + JIS 7 lôžok (rozšírenie do oblasti súčasnej neonatológie a pôrodnice)
- Očná klinika - 14 lôžok (3. Poschodie), operačné sály 2. poschodie
- Plasticická chirurgia 6 lôžok (3. Poschodie), operačné sály 2. poschodie
- ORL klinika a stomatochirurgia - 20 lôžok (2. Poschodie), operačné sály 1. poschodie
- Oddelenie jednodňovej chirurgie (1. Poschodie), operačné sály 1. poschodie
- Prízemie - ambulancie všetkých kliník a oddelení

Psychiatrická klinika

Súčasný reálny stav

84 lôžok

Plánovaný stav

dobudovanie pavilónu novostavbou na 80 lôžok vrátane pedopsychiatrie

Onkologický pavilón

Súčasný stav

oddelenie klinickej onkológie a rádioterapie 57 lôžok, 2x LU, rádioterapia, amb. chemoterapia

Plánovaný stav

150 lôžok (v tom 30 JIS)

- ponechanie prízemia s amb. chemoterapiou, rádioterapiou + 3x LU
- nadstavba lôžkového traktu 3x 20 lôžok onkológia
- nadstavba lôžkového traktu - 3x 20 lôžok kardiológia a interná klinika-zameranie gastroenterológia
 - JIS kardiológia 15 lôžok, metabolická JIS 15 lôžok
- spojenie-liečebný pavilón-onkologický pavilón - pavilón diagnostickej a intervenčnej medicíny

Novostavba - pavilón diagnostickej a intervenčnej medicíny

- 4 intervenčné sály (kardio, neuro, angio intervencie)
- gastroenterologické pracovisko s intervenčným pracoviskom ERCP, endoSONO
- diagnostické centrum - CT, MRI, RTG, SONO
- národná transfúzna služba
- nemocničná lekáreň s verejnou lekárňou
- ambulantný trakt - kardiológia, interné, onkológia, hematológia, kožné, alergológia, genetika, pľúcne
- kuchyňa s jedálňou, bufety, nákupné centrum
- spojenie s pavilónom brušnej chirurgie

Novostavba - pavilón brušnej chirurgie a perinatologické centrum

230 lôžok / v tom 30 lôžok JIS, JIRS/

- plávajúce lôžka 6x20 lôžok pre odbory chirurgia, gynekológia, urológia
- multiodborová JIS 15 lôžok

- 9 operačných sál (jedna spoločná robotická, jedna hybridná pre endoskopické intervencie)
- oddelenie patológie
- ambulantný trakt - chirurgia, gynekológia, urológia
- perinatologické centrum 3. typu
 - úsek rizikovej gravidity 20 lôžok
 - sekundárny oddelenie 30 lôžok
 - pôrodnica -5 pôrodných sál, operačná sála
 - neonatológia 30 lôžok + 15 lôžok JIRS
 - mamologické centrum
- spojenie - pavilón chirurgických disciplín - súčasný gynekologicko-urologický pavilón - pavilón brušnej chirurgie

Budova národná kultúrna pamiatka

Súčasný stav

klinika FBLR, prenájom Jessenius - MRI 3x, mamologická diagnostika

Plánovaný stav

administratívna, dobudovanie prednáškových priestorov pre výučbu UKF, zdrav. školy

Budova "Olympia"

Súčasný stav

nevyužívané, nutné sprevádzkovanie

- prechodné obdobie výstavby vo FN - využitie pre oddelenia onkológie, psychiatrie, ambulancí vo FN

Plánovaný stav

ubytovacie zariadenie pre personál FN

Budova "Zlatý vek"

Súčasný stav

neštátne zariadenie

- prechodné obdobie - očná klinika

Plánovaný stav

sociálne lôžka, doliečovacie oddelenie

Administratívna budova

Plánovaný stav

preverenie efektivity rekonštrukcie na sociálne lôžka

Budova pôvodnej kardiológie

Súčasný stav

nevyužívaná

Plánovaný stav

doliečovacie oddelenie, sociálne lôžka

Budova garáží

Súčasný stav

parkovanie zvyšných vozidiel, sklady, inak nevyužívaná

Plánovaný stav

parkovací dom, technické prevádzky, vlastná práčovňa

Budova kuchyne, jedálne, výučbových priestorov

vzhľadom k nutnosti generálnej rekonštrukcie

- zakomponovanie do výstavby pavilónu diagnostickej a intervenčnej medicíny s vybudovaním novej kuchyne s jedálňou

Budova skladu prádla

Plánovaný stav

základná škola a materská škola FN pre zamestnancov

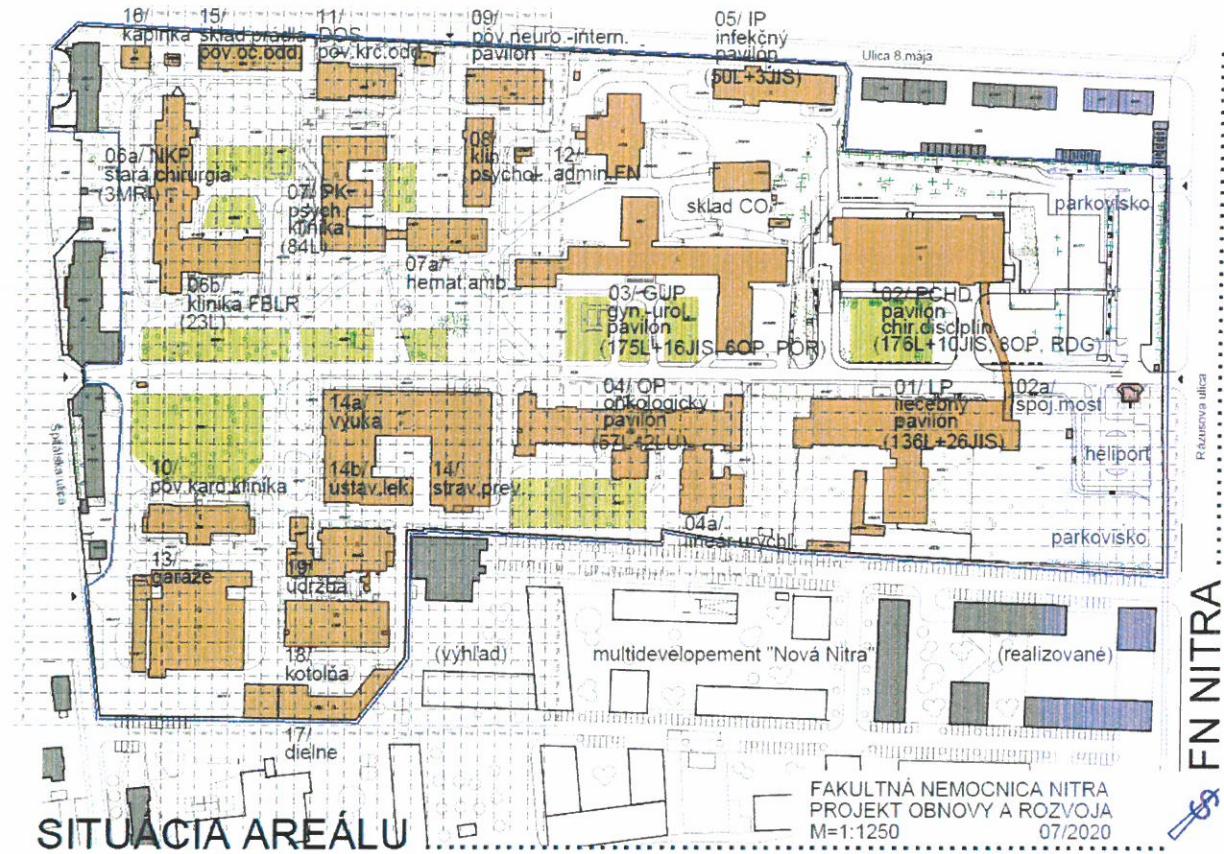
Kaplnka sv. Alžbety Uhorskej

Plánovaný stav

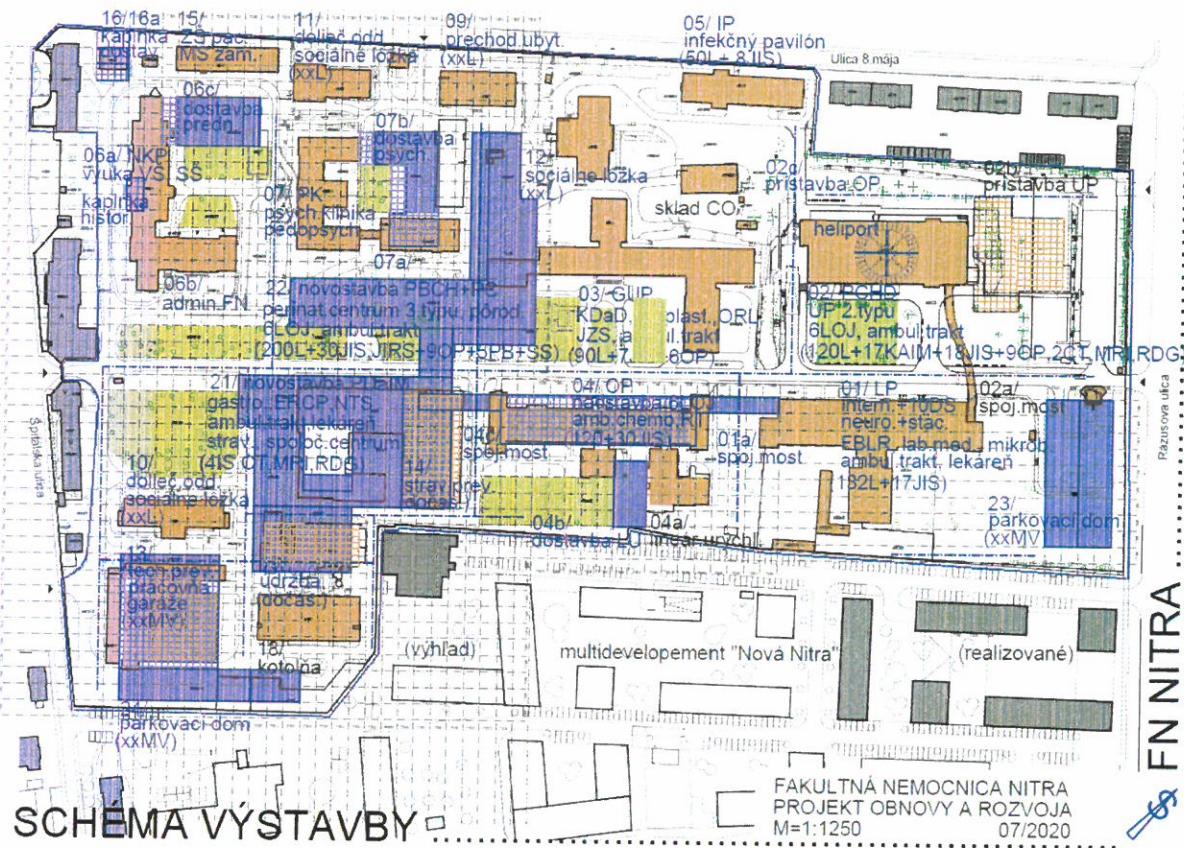
rozšírenie priestorov pre vozíčkarov, sociálne a obslužné priestory

Nový parkovací dom pri liečebnom pavilóne

Súčasný stav



Plánovaný stav



Záver

Uvedený projekt považujem za ambiciozny, systémovo riešiaci vzájomne súvisiace oblasti v poskytovaní zdravotnej starostlivosti vo FN Nitra. Systém nosných 6 pavilónov - troch pre operačné odbory a troch pre neoperačné odbory, samostatných, ale aj vzájomne prepojených reflektouje aj na riziká možného opakovania pandémií s možnosťou potencionálneho rozdelenia nemocnice na dve autonómne zóny. Pri predbežných diskusiách, hlavne v oblasti zásadnej stavebnej rekonštrukcie získal podporu riadiacich pracovníkov FN Nitra ako aj mestských predstaviteľov /primátora a hlavného architekta/, ktorí prislúbili súčinnosť pri jeho realizácii, hlavne v oblasti dopravnej infraštruktúry. Jeho uskutočnenie je podmienené koncepciou MZ SR v otázke reformy zdravotníctva a jednotlivých zariadení v SR.

